

**平成28年3月期
第3四半期決算説明補足資料**



**平成28年1月29日
ヤマトホールディングス株式会社**

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,084,286	100.0	1,069,009	100.0	15,277	1.4
営業費用	1,022,178	94.3	1,004,417	94.0	17,760	1.8
営業利益	62,108	5.7	64,591	6.0	△ 2,483	△ 3.8
営業外収益	1,870	0.2	2,390	0.2	△ 520	△ 21.8
営業外費用	854	0.1	638	0.0	216	33.9
経常利益	63,123	5.8	66,344	6.2	△ 3,220	△ 4.9
特別利益	67	0.0	904	0.1	△ 836	△ 92.5
特別損失	368	0.0	920	0.1	△ 551	△ 59.9
税金等調整前四半期純利益	62,822	5.8	66,328	6.2	△ 3,505	△ 5.3
法人税等	24,506	2.3	27,143	2.5	△ 2,636	△ 9.7
四半期純利益	38,315	3.5	39,184	3.7	△ 869	△ 2.2
非支配株主に帰属する 四半期純利益	183	0.0	56	0.0	127	227.1
親会社株主に帰属する 四半期純利益	38,131	3.5	39,128	3.7	△ 996	△ 2.5

実績 2. セグメント情報

【平成28年3月期 第3四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	857,305	81,017	34,732	32,102	54,059	18,760	6,308	1,084,286	—	1,084,286
セグメント間の内部営業収益又は振替高	49,675	9,560	12,164	22,928	2,540	21,900	43,767	162,538	△ 162,538	—
計	906,980	90,578	46,897	55,031	56,599	40,661	50,075	1,246,824	△ 162,538	1,084,286
営業費用	867,223	86,493	46,961	48,205	49,921	37,810	23,827	1,160,443	△ 138,264	1,022,178
セグメント利益 (△は損失)	39,757	4,085	△ 63	6,825	6,677	2,851	26,248	86,381	△ 24,273	62,108
利益率 (%)	4.4	4.5	△ 0.1	12.4	11.8	7.0	52.4	6.9	—	5.7

【平成27年3月期 第3四半期】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	854,531	74,054	34,151	30,149	49,833	21,130	5,157	1,069,009	—	1,069,009
セグメント間の内部営業収益又は振替高	48,452	9,234	11,791	21,825	2,494	22,644	40,129	156,573	△ 156,573	—
計	902,984	83,289	45,943	51,975	52,328	43,775	45,286	1,225,583	△ 156,573	1,069,009
営業費用	859,247	79,730	46,668	46,091	45,418	40,707	22,012	1,139,878	△ 135,461	1,004,417
セグメント利益 (△は損失)	43,736	3,558	△ 725	5,883	6,910	3,067	23,273	85,704	△ 21,112	64,591
利益率 (%)	4.8	4.3	△ 1.6	11.3	13.2	7.0	51.4	7.0	—	6.0

【前年同期比増減】

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	2,774	6,963	581	1,952	4,225	△ 2,370	1,151	15,277	—	15,277
セグメント間の内部営業収益又は振替高	1,222	326	372	1,103	45	△ 744	3,638	5,964	△ 5,964	—
計	3,996	7,289	953	3,056	4,270	△ 3,114	4,789	21,241	△ 5,964	15,277
営業費用	7,976	6,762	292	2,113	4,502	△ 2,897	1,814	20,564	△ 2,803	17,760
セグメント利益	△ 3,979	526	661	942	△ 232	△ 216	2,974	677	△ 3,160	△ 2,483
伸率 (%)										
営業収益	0.4	8.8	2.1	5.9	8.2	△ 7.1	10.6	1.7	—	1.4
営業費用	0.9	8.5	0.6	4.6	9.9	△ 7.1	8.2	1.8	—	1.8
セグメント利益	△ 9.1	14.8	—	16.0	△ 3.4	△ 7.1	12.8	0.8	—	△ 3.8

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

実績 3. 事業別営業収益

		【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	778,609	71.8	755,458	70.7	23,150	3.1
	ク ロ ネ コ D M	66,028	6.1	88,268	8.2	△ 22,240	△ 25.2
	エ キ ス プ レ	32,359	3.0	32,721	3.1	△ 361	△ 1.1
	そ の 他	69,720	6.4	64,563	6.0	5,156	8.0
	内 部 売 上 消 去	△ 89,412	△ 8.2	△ 86,481	△ 8.1	△ 2,931	3.4
	計	857,305	79.1	854,531	79.9	2,774	0.3
BIZ-ロジ	買 易 物 流 サ ー ビ ス	29,199	2.7	29,125	2.7	74	0.3
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	26,876	2.5	25,690	2.4	1,186	4.6
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	12,096	1.1	12,194	1.1	△ 97	△ 0.8
	エ ク ス ポ ー ト フ ァ ク ト リ ー	3,236	0.3	3,077	0.3	159	5.2
	そ の 他	32,776	3.0	28,956	2.7	3,820	13.2
	内 部 売 上 消 去	△ 23,168	△ 2.1	△ 24,989	△ 2.3	1,820	△ 7.3
	計	81,017	7.5	74,054	6.9	6,963	9.4
ホーム コンビニエンス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	29,245	2.7	29,111	2.7	134	0.5
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	14,072	1.3	13,193	1.2	879	6.7
	テ ク ニ カ ル ネ ッ ト ワ ー ク	3,595	0.3	3,656	0.4	△ 61	△ 1.7
	内 部 売 上 消 去	△ 12,180	△ 1.1	△ 11,809	△ 1.1	△ 371	3.1
	計	34,732	3.2	34,151	3.2	581	1.7
e-ビジネス	e - ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	7,626	0.7	7,331	0.7	294	4.0
	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	6,980	0.6	6,027	0.6	952	15.8
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ ソ リ ュ ー シ ョ ン	4,611	0.4	4,795	0.4	△ 183	△ 3.8
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	4,569	0.4	4,795	0.4	△ 225	△ 4.7
	そ の 他	34,531	3.2	31,141	2.9	3,390	10.9
	内 部 売 上 消 去	△ 26,216	△ 2.4	△ 23,940	△ 2.2	△ 2,275	9.5
	計	32,102	2.9	30,149	2.8	1,952	6.5
フィナンシャル	宅 急 便 コ レ ク ト	28,435	2.6	28,472	2.7	△ 37	△ 0.1
	リ ー	23,660	2.2	19,800	1.9	3,859	19.5
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	2,581	0.2	2,523	0.2	57	2.3
	そ の 他	1,986	0.2	1,590	0.1	395	24.9
	内 部 売 上 消 去	△ 2,603	△ 0.2	△ 2,554	△ 0.2	△ 49	1.9
	計	54,059	5.0	49,833	4.7	4,225	8.5
オートワークス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	37,028	3.4	40,397	3.8	△ 3,368	△ 8.3
	そ の 他	5,535	0.5	5,287	0.5	248	4.7
	内 部 売 上 消 去	△ 23,803	△ 2.2	△ 24,553	△ 2.3	750	△ 3.1
	計	18,760	1.7	21,130	2.0	△ 2,370	△ 11.2
その他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	5,576	0.5	4,394	0.4	1,181	26.9
	そ の 他	45,988	4.3	41,966	3.9	4,022	9.6
	内 部 売 上 消 去	△ 45,257	△ 4.2	△ 41,203	△ 3.8	△ 4,053	9.8
	計	6,308	0.6	5,157	0.5	1,151	22.3
合 計		1,084,286	100.0	1,069,009	100.0	15,277	1.4

※クロネコDM便の前期実績は、クロネコメール便の実績であります。

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

実績 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,327,956	100.0	1,259,451	100.0	68,504	5.4
クール宅急便	162,351	12.2	158,855	12.6	3,496	2.2
宅急便コレクト	94,508	7.1	94,723	7.5	△ 215	△ 0.2
タイムサービス	8,332	0.6	8,884	0.7	△ 551	△ 6.2
宅急便単価(円)	584		598		△ 14	

② クロネコDM便(国内)

	【平成28年3月期 第3四半期】	【平成27年3月期 第3四半期】	前年同期比増減	
			冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,151,745	1,434,696	△ 282,950	△ 19.7
クロネコDM便単価(円)	57		△ 5	

※前期実績は、クロネコメール便の実績であります。

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,084,286	100.0	1,069,009	100.0	15,277	1.4
営業費用	1,022,178	94.3	1,004,417	94.0	17,760	1.8
人件費	545,511	50.3	536,527	50.2	8,984	1.7
社員給料	377,287	34.8	369,778	34.6	7,508	2.0
退職給付費用	9,992	0.9	9,386	0.9	605	6.5
その他	158,232	14.6	157,362	14.7	869	0.6
下払い	416,933	38.5	409,167	38.3	7,765	1.9
委託費	163,638	15.1	159,358	14.9	4,280	2.7
備車費	133,654	12.3	131,514	12.3	2,139	1.6
その他	119,640	11.1	118,294	11.1	1,345	1.1
車両費	32,621	3.0	37,179	3.5	△ 4,558	△ 12.3
その他経費	226,193	20.9	216,731	20.3	9,462	4.4
内部仕入消去	△ 199,081	△ 18.4	△ 195,188	△ 18.3	△ 3,892	2.0

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【平成28年3月期 第3四半期】			【平成27年3月期 第3四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	89,423	109,884	199,307	88,614	109,721	198,335	809	163	972	0.5
デ リ バ リ ー	74,320	103,649	177,969	73,942	103,522	177,464	378	127	505	0.3
B I Z ー ロ ジ	4,127	1,668	5,795	3,969	1,595	5,564	158	73	231	4.2
ホームコンビニエンス	2,820	2,436	5,256	2,778	2,509	5,287	42	△ 73	△ 31	△ 0.6
e ー ビ ジ ネ ス	4,121	1,064	5,185	4,106	1,037	5,143	15	27	42	0.8
フィナンシャル	650	209	859	643	220	863	7	△ 11	△ 4	△ 0.5
オートワークス	1,367	661	2,028	1,252	651	1,903	115	10	125	6.6
そ の 他	2,018	197	2,215	1,924	187	2,111	94	10	104	4.9

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【平成28年3月期 第3四半期】	【平成27年3月期 第3四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	42.6	42.5	0.1
純収入人件費比率	63.1	62.9	0.2

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 平成28年3月期 第3四半期 平成27年12月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	596,665	566,205	30,459	
固定資産	525,027	516,325	8,701	
資産合計	1,121,692	1,082,531	39,161	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 平成28年3月期 第3四半期 平成27年12月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	396,976	357,034	39,942	
固定負債	143,672	154,297	△ 10,624	
純資産	581,043	571,199	9,843	
負債純資産合計	1,121,692	1,082,531	39,161	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 平成28年3月期 第3四半期 平成27年12月31日現在 】	【 平成27年3月期 平成27年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	152,629	135,369	17,259	12.8

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
設備投資総額	49,002	100.0	50,296	100.0	△ 1,294	△ 2.6
車	33,501	68.4	34,585	68.8	△ 1,083	△ 3.1
土地	338	0.7	16	0.0	322	-
建物	6,843	14.0	6,886	13.7	△ 42	△ 0.6
荷役機器	5,315	10.8	6,819	13.6	△ 1,504	△ 22.1
その他	3,001	6.1	1,988	3.9	1,013	51.0

(百万円)

	【平成28年3月期 第3四半期】		【平成27年3月期 第3四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
減価償却費	33,979		33,346		632	1.9

実績 9. ネットワーク

	【平成28年3月期 第3四半期】 平成27年12月31日現在	【平成27年3月期】 平成27年3月31日現在	前期比増減
車両台数（台）	51,869	51,016	853
大型	2,174	2,160	14
中型	1,525	1,619	△ 94
小型	37,390	36,280	1,110
軽自動車	4,523	4,678	△ 155
その他	6,257	6,279	△ 22
事業所数（店）（※）	6,982	6,893	89
ベース	75	75	0
センター	6,130	6,071	59
引越センター	139	137	2
物流システム支店等	332	307	25
その他	306	303	3
取扱店（店）	224,910	231,649	△ 6,739

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,415,000	100.0	1,396,708	100.0	18,291	1.3
営業利益	69,000	4.9	68,947	4.9	52	0.1
経常利益	70,000	4.9	70,889	5.1	△ 889	△ 1.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	41,000	2.9	37,533	2.7	3,466	9.2

予想 2. 事業別営業収益

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,110,000	78.4	1,103,188	79.0	6,811	0.6
宅 急 便	1,005,000	71.0	969,923	69.4	35,076	3.6
ク ロ ネ コ D M 便	89,000	6.3	116,619	8.4	△ 27,619	△ 23.7
エ キ ス プ レ ス	44,000	3.1	42,918	3.1	1,081	2.5
B I Z ー ロ ジ	106,000	7.5	103,821	7.4	2,178	2.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	50,000	3.5	48,475	3.5	1,524	3.1
e ー ビ ジ ネ ス	45,000	3.2	40,486	2.9	4,513	11.1
フ ィ ナ ン シ ャ ル	71,000	5.0	66,649	4.8	4,350	6.5
オ ー ト ワ ー ク ス	25,000	1.8	27,153	1.9	△ 2,153	△ 7.9
そ の 他	8,000	0.6	6,933	0.5	1,066	15.4
合 計	1,415,000	100.0	1,396,708	100.0	18,291	1.3

※クロネコDM便の前期実績は、クロネコメール便の実績であります。
 ※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	39,000	41.7	39,604	44.4	△ 604	△ 1.5
B I Z - ロ ジ	5,300	5.7	4,682	5.2	617	13.2
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	1,200	1.3	613	0.7	586	95.7
e - ビ ジ ネ ス	8,700	9.3	7,756	8.7	943	12.2
フ ィ ナ ン シ ャ ル	9,200	9.8	8,942	10.0	257	2.9
オ ー ト ワ ー ク ス	3,800	4.1	3,733	4.2	66	1.8
そ の 他	26,300	28.1	23,939	26.8	2,360	9.9
小 計	93,500	100.0	89,272	100.0	4,227	4.7
調 整 額	△ 24,500	-	△ 20,325	-	△ 4,174	-
合 計	69,000	-	68,947	-	52	0.1

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	個数	構成比(%)	個数	構成比(%)	個数	伸率(%)
宅急便総数(千個)	1,730,000	100.0	1,622,040	100.0	107,959	6.7
クール宅急便	190,000	11.0	187,409	11.6	2,590	1.4
宅急便コレクト	125,000	7.2	124,966	7.7	33	0.0
タイムサービス	10,800	0.6	11,692	0.7	△ 892	△ 7.6
宅急便単価(円)	579		595		△ 16	

② クロネコDM(国内)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)	冊数	伸率(%)
クロネコDM便総数(千冊)	1,540,000		1,901,016		△ 361,016	△ 19.0
クロネコDM便単価(円)	58		61		△ 3	

※前期実績は、クロネコメール便の実績であります。

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,415,000	100.0	1,396,708	100.0	18,291	1.3
営業費用	1,346,000	95.1	1,327,761	95.1	18,238	1.4
人件費	721,000	50.9	707,163	50.6	13,836	2.0
社員給料	500,000	35.3	489,752	35.1	10,247	2.1
退職給付費用	14,000	1.0	12,629	0.9	1,370	10.8
その他	207,000	14.6	204,780	14.6	2,219	1.1
下払い	548,000	38.7	541,439	38.8	6,560	1.2
委託費	216,000	15.3	211,116	15.1	4,883	2.3
備車費	176,000	12.4	173,167	12.4	2,832	1.6
その他	156,000	11.0	157,155	11.3	△ 1,155	△ 0.7
車両費	42,000	3.0	46,265	3.3	△ 4,265	△ 9.2
その他経費	300,000	21.2	289,005	20.7	10,994	3.8
内部仕入消去	△ 265,000	△ 18.7	△ 256,112	△ 18.3	△ 8,887	-

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【平成28年3月期】			【平成27年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	89,350	109,050	198,400	88,247	108,809	197,056	1,103	241	1,344	0.7
デリバリー	74,200	102,800	177,000	73,671	102,803	176,474	529	△ 3	526	0.3
BIZ-ロジ	4,200	1,800	6,000	3,925	1,659	5,584	275	141	416	7.4
ホームコンビニエンス	2,850	2,450	5,300	2,761	2,430	5,191	89	20	109	2.1
e-ビジネス	4,100	900	5,000	4,063	849	4,912	37	51	88	1.8
フィナンシャル	650	220	870	643	219	862	7	1	8	0.9
オートワークス	1,350	650	2,000	1,243	654	1,897	107	△ 4	103	5.4
その他	2,000	230	2,230	1,941	195	2,136	59	35	94	4.4

※前期実績は、当期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【平成28年3月期】	【平成27年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.0	42.9	0.1
純収入人件費比率	63.9	63.8	0.1

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	66,000	100.0	64,587	100.0	1,412	2.2
車両	42,000	63.6	43,374	67.2	△ 1,374	△ 3.2
土地	500	0.8	16	0.0	483	-
建物	10,500	15.9	9,062	14.0	1,437	15.9
荷役機器	9,000	13.6	8,937	13.8	62	0.7
その他	4,000	6.1	3,196	5.0	803	25.2

(百万円)

	【平成28年3月期】		【平成27年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	46,000		46,058		△ 58	△ 0.1